



**CENTRI CIVILNIH INICIJATIVA  
ЦЕНТРИ ЦИВИЛНИХ ИНИЦИЈАТИВА**

**IZVJEŠTAJ O NAPRETKU U DONOŠENJU  
ANTI-KORUPTIVNIH MJERA U INSTITUCIJAMA  
JAVNOG ZDRAVSTVA U BIH**

Pripremili:  
Zoran Adžaić  
Ivan Vasić  
Siniša Bencun



Projekat finansira Evropska unija

Ova publikacija je urađena uz pomoć Evropske unije.

Sadržaj ove publikacije je isključiva odgovornost CCI i ni u kom slučaju ne odražava stavove EU

## SADRŽAJ

1. UVOD .....	3
2. METODOLOGIJA MONITORINGA.....	4
3. SAŽETAK IZVJEŠTAJA.....	5
4. PREPORUKE .....	7
5. PREGLED STEPENA IMPLEMENTACIJE POJEDINI ANTIKORUPTIVNIH MJERA U INSTITUCIJAMA JAVNOG ZDRAVSTVA .....	8
- Zavod zdravstvenog osiguranja Tuzlanskog kantona.....	8
- Zavod zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo .....	12
- Zavod zdravstvenog osiguranja Hercegovačko-neretvanskog kantona/županije .....	16
- Zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja FBiH .....	20
- Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo .....	24
- Ministarstvo zdravstva, rada i socijalne zaštite Hercegovačko-neretvanskog kantona/županije .....	28
- Federalno ministarstvo zdravstva .....	32
- Ministarstvo zdravlja i socijalne zaštite Republike Srpske .....	36
- Fond zdravstvenog osiguranja Republike Srpske.....	40

# 1. UVOD

Prema rezultatima ispitivanja javnog mnijenja provedenog sredinom 2013. godine<sup>1</sup>, oko dvije trećine ispitanika smatra da je zdravstvo, pored policije i obrazovanja, oblast društvenog života u kojima ima najviše korupcije u BiH. U izvještaju o napretku BiH<sup>2</sup> koji je krajem 2013. godine objavila Evropska komisija naglašeno da je Bosna i Hercegovina, u cjelini gledano, u ranoj fazi borbe protiv korupcije. Konstatuje se kašnjenje u provođenju odredbi Strategije i Akcionog plana za borbu protiv na nivou BiH<sup>3</sup>, ali i navodi da će usvojene izmjene i dopune zakona o Agenciji za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije (APIK), osigurati status i nadležnosti parlamentarne komisije za praćenje rada Agencije. U izvještaju je zaključeno da je korupcija široko rasprostranjena sa nedovoljno uvjerljivih rezultata u istragama i krivičnim postupcima u predmetima visokog ranga što ima negativan uticaj na društvo i ekonomiju.

U okviru svojih aktivnosti u borbi protiv korupcije, kroz projekat „Borba protiv korupcije u javnom zdravstvu“ koji finansira Evropska unija, Centri civilnih inicijativa (CCI) sprovode niz aktivnosti u cilju uvođenja mehanizama za smanjenje rizika od pojave korupcije u institucijama javnog zdravstva u BiH. U prvoj fazi projekta, CCI je sproveo istraživanje o percepciji korupcije kod građana sa fokusom na zdravstvo. Obavljeni su opsežni razgovori sa menadžmentima deset ciljnih institucija javnog zdravstva, a potom je objavljena i Situaciona analiza antikoruptivnih mjera u javnom zdravstvu u BiH<sup>4</sup>. Kao rezultat niza održanih sastanaka formirana je i Radna grupa, sastavljena od delegiranih predstavnika osam od deset<sup>5</sup> institucija javnog zdravstva (Zavodi zdravstvenog osiguranja FBiH, Kantona Sarajevo, Tuzlanskog kantona, Hercegovačko–neretvanoskog kantona; Ministarstava zdravstva FBiH, Kantona Sarajevo i Hercegovačko-neretvanskog kantona), APIK-a, CCI-a i predstavnika još tri organizacije civilnog društva (Transparency International, Tender Banja Luka i Vermont Brčko) koje se u svom radu bave borbom protiv korupcije. Zadatak Radne grupe bio je razviti nacrt plana integriteta, koji bi dalje u svakoj od ciljnih institucija bio dopunjen i prilagođen specifičnostima, te usvojen kao mjera preventivnog djelovanja protiv korupcije, u skladu sa Akcionim planom i Strategijom za borbu protiv korupcije. Radna grupa je u novembru 2013. godine kompletirala prijedlog plana integriteta, te dostavila dokument ciljnim institucijama zdravstva na prilagođavanje i dalju proceduru ka usvajanju. U međuvremenu, APIK je objavio nekoliko dokumenata, sasvim podudarnih sa onima koje je već razvila Radna grupa, a koji mogu biti od velike pomoći ciljnim institucijama u prilagođavanju razvijenog nacrta plana integriteta sopstvenim specifičnostima, uključujući smjernice za izradu planova, upitnike za samoprocjenu integriteta, itd.<sup>6</sup>

---

<sup>1</sup> Situaciona analiza antikoruptivnih mjera u javnom zdravstvu u BiH, <http://cci.ba/pubs/1/21/1.html>

<sup>2</sup> Evropska komisija, „  
[http://europa.ba/documents/delegacijaEU\\_2013101614134537bos.pdf](http://europa.ba/documents/delegacijaEU_2013101614134537bos.pdf)

<sup>3</sup> <http://apik.ba/Documents.aspx?cat=10>

<sup>4</sup> <http://cci.ba/pubs/1/21/1.html>

<sup>5</sup> Ministarstvo zdravlja i socijalne zaštite RS nije delegiralo člana Radne grupe navodeći da će ovo Ministarstvo svoje aktivnosti na donošenju antikoruptivnih mjera započeti nakon usvajanja entitetske Strategije za borbu protiv korupcije koja je u tom trenutku bila u pripremi. Ministarstvo zdravstva TK ostalo je nijemo na pozive za učešće u Radnoj grupi, kao i na bilo koje druge sastanke i zahtjeve za dostavljanje informacija.

<sup>6</sup> <http://apik.ba/Documents.aspx?cat=9>

## 2. METODOLOGIJA MONITORINGA

Nakon predstavljanja javnosti rezultata istraživanja javnosti o percepciji korupcije u javnom zdravstvu i situacione analize antikoruptivnih mjera, CCI je, pored koordiniranja aktivnosti rada Radne grupe za izradu plana integriteta kao sveobuhvatne antikoruptivne mjere iz prevencije korupcije definisane i samim Akcionim planom za borbu protiv korupcije u BiH, započeo monitoring donošenja antikoruptivnih mjera unutar ciljnih institucija javnog zdravstva. Jedan od ciljeva monitoringa svakako je i i periodično informisanje javnosti o eventualnom napretku. Menadžment i drugi predstavnici ciljnih institucija su detaljno upoznati sa obavezama iz Strategije i Akcionog plana, prije svega sa obavezama iz poglavlja II Akcionog plana - prevencija korupcije. Rokovi za implementaciju pojedinih mjera su odavno prolongirani i oni kao takvi nisu predmet ovog izvještaja.

Izvještaje o monitoringu provedbe mjera iz Akcionog plana su radile druge organizacije<sup>7</sup>, a neki od nalaza bili su od koristi projektnom timu pri definisanju opsega monitoringa.

Za monitoring napretka u donošenju antikoruptivnih mjera, kao izvori podataka, korišćeni su:

- podaci dobijeni u pisanoj formi i iz zapisnika direktnih razgovora sa menadžmentom i predstavnicima ciljnih institucija javnog zdravstva, prvenstveno predstavnika uključenih u rad Radne grupe, ali i direktora i drugih službenika institucija
- podaci dostupni putem interneta, odnosno web stranica ciljnih institucija, kao što su izvještaji, analize, propisi i drugi interni dokumenti,
- izvještaji domaćih i međunarodnih nevladinih i vladinih organizacija i institucija, APIK-a, i dr.

Za svaku ciljnu instituciju praćeni su i analizirani podaci o mjerama napretka i to za period (septembar 2013. – februar 2014. godine). Ocjena svake ciljne institucije je proizišla iz analize sljedećih akata - mjera:

- internih akata i dodatnih mjera koji su direktno ili indirektno vezani za prevenciju korupcije u toj instituciji (npr. kodeks ponašanja, Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji, procedure zapošljavanja, itd)
- eksternih akata – mjere iz Akcionog plana za provođenje državne Strategije za borbu protiv korupcije (2009. – 2014. godine).

---

<sup>7</sup> Transparency International: Peti monitoring Strategije; Peta kvantificirana analiza provođenja Akcionog plana za borbu protiv korupcije,

### 3. SAŽETAK IZVJEŠTAJA

Pregledom matrica monitoringa napretka sprovođenja antikoruptivnih mjera, vidljivo je da su svi rokovi za implementaciju specifičnih mjera iz Akcionog plana za provođenje Strategije za borbu protiv korupcije prolongirani za godinu ili dvije, a često obrazloženje kašnjenja se svodi na kašnjenje države u osnivanju nadležne Agencije za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije, te manjak ljudskih i materijalnih kapaciteta Agencije odmah po njenom osnivanju. Na primjer, prema dinamici Akcionog plana, rok za uspostavljanje sistema upravljanja rizicima pojave korupcije, tzv. plan integriteta, u svim institucijama bio je maj 2012. godine. Međutim, obzirom da su svi rokovi definisani Akcionim planom davno probijeni, ovaj izvještaj neće se njima specifično baviti.

Niti jedna ciljna institucija nije provela svoje interno istraživanje o percepciji korupcije u toj instituciji zdravstva kod korisnika/građana, niti je uradila javno dostupnu analizu pritužbi ili prigovora od strane građana koji su pristigli poštom ili ubačeni u sandučiće za tu namjenu (podrazumijeva se uz odgovarajuću zaštitu privatnosti i ličnih podataka). To doprinosi da se percepcija korupcije kod građana ne popravlja, jer oni ne vide niti učestvuju u bilo kakvim aktivnostima koje za cilj imaju smanjenje percepcije o korupciji u zdravstvu.

Niti jedna institucija još uvijek nije u potpunosti razvila Plan integriteta, kao sveobuhvatni plan za preventivno djelovanje protiv korupcije unutar samih institucija, koji uključuje identifikovanje oblasti u kojima postoji određen rizik od korupcije, sistem upravljanja tim rizicima, te sistem indikatora korupcije kojim bi se uspostavila jednoobraznost procjene rizika, uz definisanje vremenskih rokova za djelovanje i određivanje osoba i timova odgovornih za provođenje. Istovremeno, Federalno ministarstvo zdravstva i Zavod zdravstvenog osiguranja FBiH usvojile su Plan borbe protiv korupcije koji sadrže značajan dio elemenata koji podrazumijeva plan integriteta. Većina ostalih posmatranih institucija, osim ZZO HNK i Ministarstva zdravstva i socijalne zaštite RS ili su usvojile ili su u procesu donošenja planova za borbu protiv korupcije. Međutim, ni jedan izvještaj o provođenju istih još uvijek nije dostavljen APIK-u. Fond zdravstvenog osiguranja Republike Srpske je među prvim institucijama koja je donijela vlastiti Akcioni plan za provođenje Strategije suzbijanja korupcije 2012. godine, ali ni jedan izvještaj o efektima učinka nije prosljeđen APIK-u niti objavljen na web stranici Fonda.

Od posmatranih institucija, samo je Federalno ministarstvo zdravstva sačinilo Analizu provođenja Zakona o slobodi pristupa informacijama, te istu dostavilo Timu za prevenciju korupcije Vlade FBiH, ali ne i APIK-u. Ova institucija uradila je i dio aktivnosti na uspostavljanju komunikacionih kanala kojim se potiču korisnici da prijave korupciju, donošenjem akta kojim se definiše postupanje po anonimnim prijavama. Fond zdravstvenog osiguranja RS još od ranije ima ustanovljene pomenute komunikacione kanale, međutim bez informacije o učinku i stepenu korišćenja od strane korisnika.

U pogledu razvoja kapaciteta unutar institucija u svrhu provođenja planova za borbu protiv korupcije postoje veoma skromni pomoci, i uglavnom se odnose na formiranje radnih tijela za izradu antikoruptivnih mjera, oslanjajući se uglavnom na postojeće kapacitete internih revizora. Menadžmenti ciljnih institucija zdravstva ne razumiju dovoljno cijeli proces, neki su mišljenja da mjere propisane državnom Strategijom i Akcionim planom nisu obavezujuće, a zadužene osobe u ovim procesima nisu angažovane u punom kapacitetu, nego kao dopunski dio u opisu posla. Posvećenost menadžmenta svake institucije, ključna je karika u prevenciji korupcije, jer ukoliko nema iskrenosti prvih ljudi institucija za provođenje antikoruptivnih mjera, one ostaju mrtvo slovo na papiru. Svakako je za pozdraviti javna deklarativna opredjeljenost za borbu protiv kriminala i sistemske korupcije novog menadžmenta Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo. Ali za očekivati je da takvu deklarativnu opredjeljenost sada prate i konkretne aktivnosti, utemeljene na antikoruptivnim mjerama koje je neophodno usvojiti.

Web stranice svih institucija osim Ministarstva zdravstva HNK, daju dovoljno informacija i podataka posjetiocu korisniku, a pritužbe ili pitanja se mogu poslati email-om ili običnom poštom. Ono što se ne može naći na web stranicama svih institucija je objava obrađenih pritužbi građana i odgovora na iste, mogućnost anonimne on-line prijave korupcije, te ankete percepcije korupcije kod građana koje provodi neovisno tijelo, što bi mogli biti jednostavni mehanizmi za smanjenje percepcije korupcije kod krajnjih korisnika usluga ovih institucija javnog zdravstva.

Monitoring antikoruptivnih mjera generalno je pokazao da se većina ciljnih institucija javnog zdravstva nedovoljno bavila prevencijom korupcije, iako su detaljno upoznate sa obavezujućim mjerama i dinamikom realizacije iz Akcionog plana za provedbu državne Strategije za borbu protiv korupcije. Većina posmatranih institucija u Federaciji BiH imala je lošu komunikaciju sa APIK-om i Timom za monitoring i koordinaciju provođenja Općeg plana Federacije BiH u borbi protiv korupcije, te dolazi do nerazumijevanja aktivnosti i mjera koje propisuje Akcioni plan za provođenje državne Strategije, i Opći plan Vlade FBiH. Federalno ministarstvo zdravstva i Zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije BiH institucije su koje u poređenju sa ostalih osam posmatranih najviše uradile na donošenju mjera prevencije korupcije.

Obje posmatrane institucije u RS, poslale su jasnu poruku da ih provođenje mjera definisanih strateškim dokumentima na nivou BiH ne zanima, nego da će se osloniti na Strategiju na nivou RS koja je usvojena sredinom 2013. godine, i pripadajući Akcioni plan usvojen tek na sjednici Vlade RS 15.03.2014.



U nastavku izvještaja pored preporuka dat je i tabelarni pregled ispunjenosti devet specifičnih mjera predviđenih Strategijom i Akcionim planom za borbu protiv korupcije, kao i dodatne stavke kojima se posmatra transparentnost institucije, dostupnost analitički obrađenih podataka bitnih za prevenciju korupcije, te izdvojen prikaz postojanja ključnih antikoruptivnih akata.

## 4. PREPORUKE





Temeljem monitoringa usvajanja i provođenja antikoruptivnih mjera u ciljnim institucijama javnog zdravstva, mogu se dati sljedeće preporuke:




1. Što prije usvojiti ključne antikoruptivne mjere za prevenciju korupcije, definisane Akcionim planom za provođenje Strategije za borbu protiv korupcije u BiH, na prvom mjestu sistem upravljanja rizicima od korupcije - plan integriteta, koji će sadržavati procese unutar institucije najpodložnije korupciji, kao i mjere za smanjenje rizika.
2. Unaprijediti saradnju sa Agencijom za prevenciju korupcije i koordinaciju borbe protiv korupcije, u smislu korišćenja postojećih resursa i kapaciteta Agencije na razvoju antikoruptivnih mjera iz domena prevencije korupcije.
3. Osnažiti sopstvene ljudske i materijalne kapacitete za provođenje i interni monitoring antikoruptivnih mjera
4. Kordinisati aktivnosti i sa drugim višim instancama koje su pozicionirane u sistemu donošenja i upravljanja antikoruptivnim mjerama, kao što su Tim za monitoring i koordinaciju provođenja Općeg plana Vlade FBiH u borbi protiv korupcije, Ministarstvo pravde RS, itd.
5. Osigurati zaštićene komunikacione kanale sa korisnicima na anonimnoj bazi za prijavu korupcije i drugih nepravilnosti u radu organa i pojedinaca svake institucije, uz odgovarajuće mehanizme za provjeru podataka i sprječavanje lažnih prijava.
6. Sve aktivnosti koje se provode i akte koji se donose iz domena prevencije korupcije, uključujući i izvještaje o provođenju istih, analitičke izvještaje o zaprimljenim i riješenim žalbama građana, analize primjene Zakona o slobodi pristupa informacijama, analize provedenih javnih nabavki, itd, učiniti javno dostupnim. dostupnim i komunicirati ih sa korisnicima, u cilju smanjenja percepcije korupcije građana u institucijama javnog zdravstva
7. Provesti nezavisna istraživanja javnosti o percepciji korupcije u sektoru zdravstva, odnosno iz domena aktivnosti i nadležnosti svake institucije, a u cilju unaprjeđenja komunikacije sa korisnicima i praćenja smanjenja percepcije korupcije kod građana

## 5. PREGLED STEPENA IMPLEMENTACIJE POJEDINIH ANTIKORUPTIVNIH MJERA U INSTITUCIJAMA JAVNOG ZDRAVSTVA

Pregled stepena implementacije pojedinih antikoruptivnih mjera u institucijama javnog zdravstva					
ZAVOD ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA TUZLANSKOG KANTONA					
strategijom i akcionim planom	Pokazatelji implementacije	Oznaka stepena implementacije			
		Urađeno	Djelimično urađeno	Nije urađeno	
<b>Oblast: Prevencija korupcije</b>					
1. Analiza provedbe Zakona o slobodi pristupa informacijama u svim institucijama na svim nivoima u BiH	Sve javne institucije na svim nivoima posjeduju i analizirali su svoje procedure za slobodu pristupa informacijama. Izvještaji su poslani Agenciji i Vijeću ministara BiH				Nije urađena analiza provođenja Zakona i procedura o slobodi pristupa informacijama Izvještaji nisu poslani Agenciji (Apik-u) i Vijeću ministara BiH
2. Uspostaviti otvorene komunikacijske kanale u insitucijama na svim nivoima vlasti u BiH u cilju davanja poticaja klijentima ili državnim službenicima da izvijeste o korupciji (indikativni spisak komunikacijskih kanala može sadržavati zapečaćene	Zapečaćeni sandučići za poštu; telefonske linije posebne namjene; određena e-mail adresa za prijave od strane pojedinaca – uključujući i mogućnost anonimnih pritužbi.				Ne postoje otvoreni komunikacijski kanali za prijavu korupcije





sandučiće za poštu, telefonsku liniju posebne namjene, određenu e-mail adresu)					
<b>3.</b> Sve institucije na svim nivoima u BiH trebaju pripremiti vlastiti Plan djelovanja protiv korupcije	Donešeni planovi Agencija dobija godišnje izvještaje o provedbi				Plan za borbu protiv korupcije usvojen Agencija (Apik) ne dobija godišnje izvještaje o provedbi
<b>4.</b> Razvoj kapaciteta unutar institucija vlasti na svim nivoima u BiH u svrhu izvršavanja planova za borbu protiv korupcije	Kapaciteti su postavljeni i u potpunosti se koriste				Formirano radno tijelo za izradu antikoruptivnih mjera
<b>5.</b> Uvođenje sistema za sistematičan pregled rizika unutar pojedinačnih oblasti, čime se identificiraju oblasti u kojima postoji određen rizik od korupcije	Metodologija je razvijena – Upravljanje rizikom od korupcije/Plan integriteta; Sistem procjene rizika od korupcije je testiran				Razvijena metodologija kroz učešće u Radnoj grupi Nema sistema procjene rizika
<b>6.</b> Sve institucije vlasti na svim nivoima trebaju uspostaviti sistem upravljanja rizicima od korupcije/Plan integriteta, s ciljem određivanja odjeljenja/pozicija koje su najpodložnije korupciji, te treba uspostaviti odgovarajuće mjere kako bi	Sve institucije javne uprave počinju sa elaboriranjem i provedbom izvještaja o upravljanju rizicima korupcije/Planovima integriteta				Plan integriteta u fazi izrade






se te manjkavosti reducirale/eliminirale					
<b>7.</b> Razvijanje odgovarajućih sistema indikatora korupcije, kojima bi se osigurala jednoobraznost standarda Procjene rizika/Planova integriteta	Na osnovu izvještaja o Upravljanju rizicima korupcije/planova integriteta, razvijeni su pokazatelji korupcije. Pokazatelji su objavljeni na web stranici Agencije				Ne postoje objavljeni izvještaji o upravljanju rizicima
<b>8.</b> Razviti Smjernice za provedbu Zakona o slobodi pristupa informacijama u institucijama vlasti na svim niovima, te izvršiti neophodnu obuku osoblja	Smjernice su razvijene i objavljene; dostupne su široj javnosti. Pristup osoblju za informiranje je obezbjeđen u svakoj instituciji; broj odbijenih zahtjeva za informacijama se smanjuje, a potraživanje informacija se povećava				Smjernice nisu razvijene i objavljene
<b>9.</b> Razviti pojedinačne programe za prevenciju korupcije u institucijama vlasti na svim niovima koji će odražavati prioritete Strategije	Svaka institucija vlasti na svim nivoima u BiH je razvila program za prevenciju korupcije; Svaka institucija vlasti na svim nivoima u BiH je nominirala osobu odgovornu za provedbu, praćenje i pregled programa				Program za prevenciju korupcije nije razvijen





<b>Dodatne mjere</b>					
<b>Transparentnost institucije</b>	1. Web stranica institucije				Web stranica institucije postoji
	2. Vodič za pristup informacijama				Postoji vodič za pristup informacijama
	3. Kodeks ponašanja				Ne postoji kodeks ponašanja
	4. Lista najčešćih pitanja građana				Ne postoji lista najčešćih pitanja građana
<b>Antikorupcijski dokumenti</b>	1. Pravilnik za borbu protiv korupcije				Usvojen pravilnik za borbu protiv korupcije
	2. Plan borbe protiv korupcije				Plan za borbu protiv korupcije usvojen
	3. Plan integriteta				Plan integriteta u fazi izrade
<b>Analize</b>	1. Analiza javnih nabavki				Ne postoji objavljena analiza javnih nabavki
	2. Analiza prigovora korisnika				Ne postoji analiza prigovora korisnika








Pregled stepena implementacije pojedinih antikoruptivnih mjera u institucijama javnog zdravstva

ZAVOD ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA KANTONA SARAJEVO

strategijom i akcionim planom	Pokazatelji implementacije	Oznaka stepena implementacije			
		Urađeno	Djelimično urađeno	Nije urađeno	
<b>Oblast: Prevencija korupcije</b>					
1. Analiza provedbe Zakona o slobodi pristupa informacijama u svim institucijama na svim nivoima u BiH	Sve javne institucije na svim nivoima posjeduju i analizirali su svoje procedure za slobodu pristupa informacijama. Izvještaji su poslani Agenciji i Vijeću ministara BiH				Nije urađena analiza provođenja Zakona i procedura o slobodi pristupa informacijama Izvještaji nisu poslani Agenciji (Apik-u) i Vijeću ministara BiH
2. Uspostaviti otvorene komunikacijske kanale u institucijama na svim nivoima vlasti u BiH u cilju davanja poticaja klijentima ili državnim službenicima da izvijeste o korupciji (indikativni spisak komunikacijskih kanala može sadržavati zapečaćene sandučice za poštu, telefonsku liniju posebne namjene, određenu e-mail adresu)	Zapečaćeni sandučići za poštu; telefonske linije posebne namjene; određena e-mail adresa za prijave od strane pojedinaca – uključujući i mogućnost anonimnih pritužbi.				Ne postoje otvoreni komunikacijski kanali za prijavu korupcije



3. Sve institucije na svim nivoima u BiH trebaju pripremiti vlastiti Plan djelovanja protiv korupcije	Donešeni planovi Agencija dobija godišnje izvještaje o provedbi				Plan u fazi izrade
4. Razvoj kapaciteta unutar institucija vlasti na svim nivoima u BIH u svrhu izvršavanja planova za borbu protiv korupcije	Kapaciteti su postavljeni i u potpunosti se koriste				Formirano radno tijelo za izradu antikoruptivnih mjera
5. Uvođenje sistema za sistematičan pregled rizika unutar pojedinačnih oblasti, čime se identificiraju oblasti u kojima postoji određen rizik od korupcije	Metodologija je razvijena – Upravljanje rizikom od korupcije/Plan integriteta; Sistem procjene rizika od korupcije je testiran				Razvijena metodologija kroz učešće u Radnoj grupi Nema sistema procjene rizika
6. Sve institucije vlasti na svim nivoima trebaju uspostaviti sistem upravljanja rizicima od korupcije/Plan integriteta, s ciljem određivanja odjeljenja/pozicija koje su najpodložnije korupciji, te treba uspostaviti odgovarajuće mjere kako bi se te manjkavosti reducirale/eliminirale	Sve institucije javne uprave počinju sa elaboriranjem i provedbom izvještaja o upravljanju rizicima korupcije/Planovima integriteta				Sistem upravljanja rizicima od korupcije nije uspostavljen Plan integriteta nije donesen
7. Razvijanje odgovarajućih sistema indikatora	Na osnovu izvještaja o Upravljanju rizicima				Ne postoje objavljeni izvještaji o upravljanju rizicima

korupcije, kojima bi se osigurala jednoobraznost standarda Procjene rizika/Planova integriteta	korupcije/planova integriteta, razvijeni su pokazatelji korupcije. Pokazatelji su objavljeni na web stranici Agencije				
<b>8.</b> Razviti Smjernice za provedbu Zakona o slobodi pristupa informacijama u institucijama vlasti na svim niovima, te izvršiti neophodnu obuku osoblja	Smjernice su razvijene i objavljene; dostupne su široj javnosti. Pristup osoblju za informiranje je obezbjeđen u svakoj instituciji; broj odbijenih zahtjeva za informacijama se smanjuje, a potraživanje informacija se povećava				Smjernice nisu razvijene i objavljene
<b>9.</b> Razviti pojedinačne programe za prevenciju korupcije u institucijama vlasti na svim niovima koji će odražavati prioritete Strategije	Svaka institucija vlasti na svim nivoima u BiH je razvila program za prevenciju korupcije; Svaka institucija vlasti na svim nivoima u BiH je nominirala osobu odgovornu za provedbu, praćenje i pregled programa				Program za prevenciju korupcije nije razvijen
<b>Dodatne mjere</b>					
<b>Transparentnost institucije</b>	1. Web stranica institucije				Web institucije stranica postoji
	2. Vodič za pristup informacijama				Ne postoji vodič za pristup informacijama






	3. Kodeks ponašanja				Ne postoji kodeks ponašanja
	4. Lista najčešćih pitanja građana				Postoji lista najčešćih pitanja građana
<b>Antikorupcijski dokumenti</b>	1. Pravilnik za borbu protiv korupcije				Pravilnik za borbu protiv korupcije nije usvojen
	2. Plan borbe protiv korupcije				Plan borbe protiv korupcije u fazi izrade
	3. Plan integriteta				Plan integriteta u fazi izrade
<b>Analize</b>	1. Analiza javnih nabavki				Ne postoji objavljena analiza javnih nabavki
	2. Analiza prigovora korisnika				Ne postoji analiza prigovora korisnika





Pregled stepena implementacije pojedinih antikoruptivnih mjera u institucijama javnog zdravstva








**ZAVOD ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA HERCEGOVAČKO-NERETVANSKOG KANTONA/ŽUPANIJE**

strategijom i akcionim planom	Pokazatelji implementacije	Oznaka stepena implementacije			
		Urađeno	Djelimično urađeno	Nije urađeno	
<b>Oblast: Prevencija korupcije</b>					
1. Analiza provedbe Zakona o slobodi pristupa informacijama u svim institucijama na svim nivoima u BiH	Sve javne institucije na svim nivoima posjeduju i analizirali su svoje procedure za slobodu pristupa informacijama. Izvještaji su poslani Agenciji i Vijeću ministara BiH				Nije urađena analiza provođenja Zakona i procedura o slobodi pristupa informacijama Izvještaji nisu poslani Agenciji (Apik-u) i Vijeću ministara BiH
2. Uspostaviti otvorene komunikacijske kanale u institucijama na svim nivoima vlasti u BiH u cilju davanja poticaja klijentima ili državnim službenicima da izvijeste o korupciji (indikativni spisak komunikacijskih kanala može sadržavati zapečaćene sandučice za poštu, telefonsku liniju posebne namjene, određenu e-mail adresu)	Zapečaćeni sandučići za poštu; telefonske linije posebne namjene; određena e-mail adresa za prijave od strane pojedinaca – uključujući i mogućnost anonimnih pritužbi.				Ne postoje otvoreni komunikacijski kanali za prijavu korupcije





3. Sve institucije na svim nivoima u BiH trebaju pripremiti vlastiti Plan djelovanja protiv korupcije	Donešeni planovi Agencija dobija godišnje izvještaje o provedbi				Plan borbe protiv korupcije nije donesen
4. Razvoj kapaciteta unutar institucija vlasti na svim nivoima u BIH u svrhu izvršavanja planova za borbu protiv korupcije	Kapaciteti su postavljeni i u potpunosti se koriste				Formirano radno tijelo za izradu antikoruptivnih mjera
5. Uvođenje sistema za sistematičan pregled rizika unutar pojedinačnih oblasti, čime se identificiraju oblasti u kojima postoji određen rizik od korupcije	Metodologija je razvijena – Upravljanje rizikom od korupcije/Plan integriteta; Sistem procjene rizika od korupcije je testiran				Razvijena metodologija kroz učešće u Radnoj grupi Nema sistema procjene rizika
6. Sve institucije vlasti na svim nivoima trebaju uspostaviti sistem upravljanja rizicima od korupcije/Plan integriteta, s ciljem određivanja odjeljenja/pozicija koje su najpodložnije korupciji, te treba uspostaviti odgovarajuće mjere kako bi se te manjkavosti reducirale/eliminirale	Sve institucije javne uprave počinju sa elaboriranjem i provedbom izvještaja o upravljanju rizicima korupcije/Planovima integriteta				Plan integriteta u fazi izrade
7. Razvijanje odgovarajućih sistema indikatora	Na osnovu izvještaja o Upravljanju rizicima				Ne postoje objavljeni izvještaji o upravljanju rizicima






korupcije, kojima bi se osigurala jednoobraznost standarda Procjene rizika/Planova integriteta	korupcije/planova integriteta, razvijeni su pokazatelji korupcije. Pokazatelji su objavljeni na web stranici Agencije				
<b>8.</b> Razviti Smjernice za provedbu Zakona o slobodi pristupa informacijama u institucijama vlasti na svim niovima, te izvršiti neophodnu obuku osoblja	Smjernice su razvijene i objavljene; dostupne su široj javnosti. Pristup osoblju za informiranje je obezbjeđen u svakoj instituciji; broj odbijenih zahtjeva za informacijama se smanjuje, a potraživanje informacija se povećava				Smjernice nisu razvijene i objavljene
<b>9.</b> Razviti pojedinačne programe za prevenciju korupcije u institucijama vlasti na svim niovima koji će odražavati prioritete Strategije	Svaka institucija vlasti na svim nivoima u BiH je razvila program za prevenciju korupcije; Svaka institucija vlasti na svim nivoima u BiH je nominirala osobu odgovornu za provedbu, praćenje i pregled programa				Program za prevenciju korupcije nije razvijen
<b>Dodatne mjere</b>					
<b>Transparentnost institucije</b>	1. Web stranica institucije				Web stranica institucije postoji
	2. Vodič za pristup informacijama				Postoji vodič za pristup informacijama





	3. Kodeks ponašanja				Postoji kodeks ponašanja
	4. Lista najčešćih pitanja građana				Postoji lista najčešćih pitanja građana
<b>Antikorupcijski dokumenti</b>	1. Pravilnik za borbu protiv korupcije				Nije usvojen pravilnik za borbu protiv korupcije
	2. Plan borbe protiv korupcije				Plan za borbu protiv korupcije nije usvojen
	3. Plan integriteta				Plan integriteta u fazi izrade
<b>Analize</b>	1. Analiza javnih nabavki				Ne postoji objavljena analiza javnih nabavki
	2. Analiza prigovora korisnika				Ne postoji analiza prigovora korisnika

Pregled stepena implementacije pojedinih antikoruptivnih mjera u institucijama javnog zdravstva

**ZAVOD ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA I REOSIGURANJA FBiH**

strategijom i akcionim planom	Pokazatelji implementacije	Oznaka stepena implementacije			
		Urađeno	Djelimično urađeno	Nije urađeno	
<b>Oblast: Prevencija korupcije</b>					
1. Analiza provedbe Zakona o slobodi pristupa informacijama u svim institucijama na svim nivoima u BiH	Sve javne institucije na svim nivoima posjeduju i analizirali su svoje procedure za slobodu pristupa informacijama. Izvještaji su poslani Agenciji i Vijeću ministara BiH				Nije urađena analiza provođenja Zakona i procedura o slobodi pristupa informacijama Izvještaji nisu poslani Agenciji (Apik-u) i Vijeću ministara BiH
2. Uspostaviti otvorene komunikacijske kanale u institucijama na svim nivoima vlasti u BiH u cilju davanja poticaja klijentima ili državnim službenicima da izvijeste o korupciji (indikativni spisak komunikacijskih kanala može sadržavati zapečaćene sandučice za poštu, telefonsku liniju posebne namjene, određenu e-mail adresu)	Zapečaćeni sandučići za poštu; telefonske linije posebne namjene; određena e-mail adresa za prijave od strane pojedinaca – uključujući i mogućnost anonimnih pritužbi.				Ne postoje otvoreni komunikacijski kanali za prijavu korupcije



3. Sve institucije na svim nivoima u BiH trebaju pripremiti vlastiti Plan djelovanja protiv korupcije	Donešeni planovi Agencija dobija godišnje izvještaje o provedbi				Plan za borbu protiv korupcije usvojen Agencija (Apik) ne dobija godišnje izvještaje o provedbi
4. Razvoj kapaciteta unutar institucija vlasti na svim nivoima u BIH u svrhu izvršavanja planova za borbu protiv korupcije	Kapaciteti su postavljeni i u potpunosti se koriste				Formirano radno tijelo za izradu antikoruptivnih mjera
5. Uvođenje sistema za sistematičan pregled rizika unutar pojedinačnih oblasti, čime se identificiraju oblasti u kojima postoji određen rizik od korupcije	Metodologija je razvijena – Upravljanje rizikom od korupcije/Plan integriteta; Sistem procjene rizika od korupcije je testiran				Razvijena metodologija kroz učešće u Radnoj grupi Nema sistema procjene rizika
6. Sve institucije vlasti na svim nivoima trebaju uspostaviti sistem upravljanja rizicima od korupcije/Plan integriteta, s ciljem određivanja odjeljenja/pozicija koje su najpodložnije korupciji, te treba uspostaviti odgovarajuće mjere kako bi se te manjkavosti reducirale/eliminirale	Sve institucije javne uprave počinju sa elaboriranjem i provedbom izvještaja o upravljanju rizicima korupcije/Planovima integriteta				Plan integriteta u fazi izrade
7. Razvijanje odgovarajućih sistema indikatora	Na osnovu izvještaja o Upravljanju rizicima				Ne postoje objavljeni izvještaji o upravljanju rizicima

korupcije, kojima bi se osigurala jednoobraznost standarda Procjene rizika/Planova integriteta	korupcije/planova integriteta, razvijeni su pokazatelji korupcije. Pokazatelji su objavljeni na web stranici Agencije				
<b>8.</b> Razviti Smjernice za provedbu Zakona o slobodi pristupa informacijama u institucijama vlasti na svim niovima, te izvršiti neophodnu obuku osoblja	Smjernice su razvijene i objavljene; dostupne su široj javnosti. Pristup osoblju za informiranje je obezbjeđen u svakoj instituciji; broj odbijenih zahtjeva za informacijama se smanjuje, a potraživanje informacija se povećava				Smjernice nisu razvijene i objavljene
<b>9.</b> Razviti pojedinačne programe za prevenciju korupcije u institucijama vlasti na svim niovima koji će odražavati prioritete Strategije	Svaka institucija vlasti na svim nivoima u BiH je razvila program za prevenciju korupcije; Svaka institucija vlasti na svim nivoima u BiH je nominirala osobu odgovornu za provedbu, praćenje i pregled programa				Program za prevenciju korupcije nije razvijen
<b>Dodatne mjere</b>					
<b>Transparentnost institucije</b>	1. Web stranica institucije				Web stranica institucije postoji sa vrlo malo podataka
	2. Vodiča za pristup informacijama				Ne postoji vodič za pristup informacijama






	3. Kodeks ponašanja				Postoji kodeks ponašanja
	4. Lista najčešćih pitanja građana				Ne postoji lista najčešćih pitanja građana
<b>Antikorupcijski dokumenti</b>	1. Pravilnika za borbu protiv korupcije				Nije usvojen pravilnik za borbu protiv korupcije
	2. Plan borbe protiv korupcije				Plan za borbu protiv korupcije usvojen
	3. Plan integriteta				Plan integriteta u fazi izrade
<b>Analize</b>	1. Analiza javnih nabavki				Ne postoji objavljena analiza javnih nabavki
	1. Analiza prigovora korisnika				Ne postoji analiza prigovora korisnika





Pregled stepena implementacije pojedinih antikoruptivnih mjera u institucijama javnog zdravstva

MINISTARSTVO ZDRAVSTVA KANTONA SARAJEVO

strategijom i akcionim planom	Pokazatelji implementacije	Oznaka stepena implementacije			
		Urađeno	Djelimično urađeno	Nije urađeno	
<b>Oblast: Prevencija korupcije</b>					
1. Analiza provedbe Zakona o slobodi pristupa informacijama u svim institucijama na svim nivoima u BiH	Sve javne institucije na svim nivoima posjeduju i analizirali su svoje procedure za slobodu pristupa informacijama. Izvještaji su poslani Agenciji i Vijeću ministara BiH				Nije urađena analiza provođenja Zakona i procedura o slobodi pristupa informacijama Izvještaji nisu poslani Agenciji (Apik-u) i Vijeću ministara BiH
2. Uspostaviti otvorene komunikacijske kanale u institucijama na svim nivoima vlasti u BiH u cilju davanja poticaja klijentima ili državnim službenicima da izvijeste o korupciji (indikativni spisak komunikacijskih kanala može sadržavati zapečaćene sandučiće za poštu, telefonsku liniju posebne namjene, određenu e-mail adresu)	Zapečaćeni sandučići za poštu; telefonske linije posebne namjene; određena e-mail adresa za prijave od strane pojedinaca – uključujući i mogućnost anonimnih pritužbi.				Ne postoje otvoreni komunikacijski kanali za prijavu korupcije





3. Sve institucije na svim nivoima u BiH trebaju pripremiti vlastiti Plan djelovanja protiv korupcije	Donešeni planovi Agencija dobija godišnje izvještaje o provedbi				Plan za borbu protiv korupcije usvojen Agencija (Apik) ne dobija godišnje izvještaje o provedbi
4. Razvoj kapaciteta unutar institucija vlasti na svim nivoima u BIH u svrhu izvršavanja planova za borbu protiv korupcije	Kapaciteti su postavljeni i u potpunosti se koriste				Formirano radno tijelo za izradu antikoruptivnih mjera
5. Uvođenje sistema za sistematičan pregled rizika unutar pojedinačnih oblasti, čime se identificiraju oblasti u kojima postoji određen rizik od korupcije	Metodologija je razvijena – Upravljanje rizikom od korupcije/Plan integriteta; Sistem procjene rizika od korupcije je testiran				Razvijena metodologija kroz učešće u Radnoj grupi Nema sistema procjene rizika
6. Sve institucije vlasti na svim nivoima trebaju uspostaviti sistem upravljanja rizicima od korupcije/Plan integriteta, s ciljem određivanja odjeljenja/pozicija koje su najpodložnije korupciji, te treba uspostaviti odgovarajuće mjere kako bi se te manjkavosti reducirale/eliminirale	Sve institucije javne uprave počinju sa elaboriranjem i provedbom izvještaja o upravljanju rizicima korupcije/Planovima integriteta				Plan integriteta u fazi izrade
7. Razvijanje odgovarajućih sistema indikatora	Na osnovu izvještaja o Upravljanju rizicima				Ne postoje objavljeni izvještaji o upravljanju rizicima





korupcije, kojima bi se osigurala jednoobraznost standarda Procjene rizika/Planova integriteta	korupcije/planova integriteta, razvijeni su pokazatelji korupcije. Pokazatelji su objavljeni na web stranici Agencije				
<b>8.</b> Razviti Smjernice za provedbu Zakona o slobodi pristupa informacijama u institucijama vlasti na svim niovima, te izvršiti neophodnu obuku osoblja	Smjernice su razvijene i objavljene; dostupne su široj javnosti. Pristup osoblju za informiranje je obezbjeđen u svakoj instituciji; broj odbijenih zahtjeva za informacijama se smanjuje, a potraživanje informacija se povećava				Smjernice nisu razvijene i objavljene
<b>9.</b> Razviti pojedinačne programe za prevenciju korupcije u institucijama vlasti na svim niovima koji će odražavati prioritete Strategije	Svaka institucija vlasti na svim nivoima u BiH je razvila program za prevenciju korupcije; Svaka institucija vlasti na svim nivoima u BiH je nominirala osobu odgovornu za provedbu, praćenje i pregled programa				Program za prevenciju korupcije nije razvijen
<b>Dodatne mjere</b>					
<b>Transparentnost institucije</b>	1. Web stranica institucije				Web stranica institucije postoji
	2. Vodič za pristup informacijama				Postoji vodič za pristup informacijama





	3. Kodeks ponašanja				Postoji kodeks ponašanja
	4. Lista najčešćih pitanja građana				Ne postoji lista najčešćih pitanja građana
<b>Antikorupcijski dokumenti</b>	1. Pravilnik za borbu protiv korupcije				Nije usvojen pravilnik za borbu protiv korupcije
	2. Plan borbe protiv korupcije				Plan za borbu protiv korupcije usvojen
	3. Plan integriteta				Plan integriteta u fazi izrade
<b>Analize</b>	1. Analiza javnih nabavki				Ne postoji objavljena analiza javnih nabavki
	2. Analiza prigovora korisnika				Ne postoji analiza prigovora korisnika

Pregled stepena implementacije pojedinih antikoruptivnih mjera u institucijama javnog zdravstva

**MINISTARSTVO ZDRAVSTVA, RADA I SOCIJALNE ZAŠTITE HERCEGOVAČKO-NERETVANSKOG  
KANTONA/ŽUPANIJE**

strategijom i akcionim planom	Pokazatelji implementacije	Oznaka stepena implementacije			Napomene
		Urađeno	Djelimično urađeno	Nije ništa učinjeno	
<b>Oblast: Prevencija korupcije</b>					
1. Analiza provedbe Zakona o slobodi pristupa informacijama u svim institucijama na svim nivoima u BiH	Sve javne institucije na svim nivoima posjeduju i analizirali su svoje procedure za slobodu pristupa informacijama. Izvještaji su poslani Agenciji i Vijeću ministara BiH				Nije urađena analiza provođenja Zakona i procedura o slobodi pristupa informacijama Izvještaji nisu poslani Agenciji (Apik-u) i Vijeću ministara BiH
2. Uspostaviti otvorene komunikacijske kanale u institucijama na svim nivoima vlasti u BiH u cilju davanja poticaja klijentima ili državnim službenicima da izvijeste o korupciji (indikativni spisak komunikacijskih kanala može sadržavati zapečaćene sandučiće za poštu, telefonsku liniju posebne namjene, određenu e-mail	Zapečaćeni sandučići za poštu; telefonske linije posebne namjene; određena e-mail adresa za prijave od strane pojedinaca – uključujući i mogućnost anonimnih pritužbi.				Ne postoje otvoreni komunikacijski kanali za prijavu korupcije



adresu)					
3. Sve institucije na svim nivoima u BiH trebaju pripremiti vlastiti Plan djelovanja protiv korupcije	Donešeni planovi Agencija dobija godišnje izvještaje o provedbi				Plan djelovanja protiv korupcije u fazi izrade
4. Razvoj kapaciteta unutar institucija vlasti na svim nivoima u BIH u svrhu izvršavanja planova za borbu protiv korupcije	Kapaciteti su postavljeni i u potpunosti se koriste				Formirano radno tijelo za izradu antikoruptivnih mjera
5. Uvođenje sistema za sistematičan pregled rizika unutar pojedinačnih oblasti, čime se identificiraju oblasti u kojima postoji određen rizik od korupcije	Metodologija je razvijena – Upravljanje rizikom od korupcije/Plan integriteta; Sistem procjene rizika od korupcije je testiran				Razvijena metodologija kroz učešće u Radnoj grupi Nema sistema procjene rizika
6. Sve institucije vlasti na svim nivoima trebaju uspostaviti sistem upravljanja rizicima od korupcije/Plan integriteta, s ciljem određivanja odjeljenja/pozicija koje su najpodložnije korupciji, te treba uspostaviti odgovarajuće mjere kako bi se te manjkavosti reducirale/eliminirale	Sve institucije javne uprave počinju sa elaboriranjem i provedbom izvještaja o upravljanju rizicima korupcije/Planovima integriteta				Plan integriteta u fazi izrade

<p><b>7.</b> Razvijanje odgovarajućih sistema indikatora korupcije, kojima bi se osigurala jednoobraznost standarda Procjene rizika/Planova integriteta</p>	<p>Na osnovu izvještaja o Upravljanju rizicima korupcije/planova integriteta, razvijeni su pokazatelji korupcije. Pokazatelji su objavljeni na web stranici Agencije</p>				<p>Ne postoje objavljeni izvještaji o upravljanju rizicima</p>
<p><b>8.</b> Razviti Smjernice za provedbu Zakona o slobodi pristupa informacijama u institucijama vlasti na svim niovima, te izvršiti neophodnu obuku osoblja</p>	<p>Smjernice su razvijene i objavljene; dostupne su široj javnosti. Pristup osoblju za informiranje je obezbjeđen u svakoj instituciji; broj odbijenih zahtjeva za informacijama se smanjuje, a potraživanje informacija se povećava</p>				<p>Smjernice nisu razvijene i objavljene</p>
<p><b>9.</b> Razviti pojedinačne programe za prevenciju korupcije u institucijama vlasti na svim niovima koji će odražavati prioritete Strategije</p>	<p>Svaka institucija vlasti na svim nivoima u BiH je razvila program za prevenciju korupcije; Svaka institucija vlasti na svim nivoima u BiH je nominirala osobu odgovornu za provedbu, praćenje i pregled programa</p>				<p>Program za prevenciju korupcije nije razvijen</p>
<p><b>Dodatne mjere</b></p>					
<p><b>Transparentnost institucije</b></p>	<p>1. Web stranica institucije</p>				<p>Web stranica institucije postoji u okviru stranice Vlade</p>






	2. Vodič za pristup informacijama				Postoji vodič za pristup informacijama
	3. Kodeks ponašanja				Ne postoji kodeks ponašanja
	4. Lista najčešćih pitanja građana				Ne postoji lista najčešćih pitanja građana
<b>Antikorupcijski dokumenti</b>	1. Pravilnik za borbu protiv korupcije				Usvojen pravilnik za borbu protiv korupcije
	2. Plan borbe protiv korupcije				Plan za borbu protiv korupcije usvojen
	3. Plan integriteta				Plan integriteta u fazi izrade
<b>Analize</b>	1. Analiza javnih nabavki				Ne postoji objavljena analiza javnih nabavki
	2. Analiza prigovora korisnika				Ne postoji analiza prigovora korisnika





**Pregled stepena implementacije pojedinih antikoruptivnih mjera u institucijama javnog zdravstva**

**FEDERALNO MINISTARSTVO ZDRAVSTVA**

<i>strategijom i akcionim planom</i>	<i>Pokazatelji implementacije</i>	<i>Oznaka stepena implementacije</i>			
		Urađeno	Djelimično urađeno	Nije urađeno	
<b>Oblast: Prevencija korupcije</b>					
<b>1.</b> Analiza provedbe Zakona o slobodi pristupa informacijama u svim institucijama na svim nivoima u BiH	Sve javne institucije na svim nivoima posjeduju i analizirali su svoje procedure za slobodu pristupa informacijama. Izvještaji su poslani Agenciji i Vijeću ministara BiH				Analiza izvršena i podaci iskazani po kategorijama Analiza prosljeđena Timu za prevenciju korupcije Vlade FBiH i nije dostavljena Agenciji (Apik-u) i Vijeću ministara BiH na uvid
<b>2.</b> Uspostaviti otvorene komunikacijske kanale u institucijama na svim nivoima vlasti u BiH u cilju davanja poticaja klijentima ili državnim službenicima da izvijeste o korupciji (indikativni spisak komunikacijskih kanala može sadržavati zapečaćene sandučiće za poštu, telefonsku liniju posebne namjene, određenu e-mail adresu)	Zapečaćeni sandučići za poštu; telefonske linije posebne namjene; određena e-mail adresa za prijave od strane pojedinaca – uključujući i mogućnost anonimnih pritužbi.				Donesen akt koji definiše način zaprimanja i postupanja po anonimnim prijavama Taj akt nije postavljen na web stranicu institucije i nije dostupan javnosti





3. Sve institucije na svim nivoima u BiH trebaju pripremiti vlastiti Plan djelovanja protiv korupcije	Donešeni planovi Agencija dobija godišnje izvještaje o provedbi				Plan za borbu protiv korupcije usvojen Agencija (Apik) ne dobija godišnje izvještaje o provedbi
4. Razvoj kapaciteta unutar institucija vlasti na svim nivoima u BiH u svrhu izvršavanja planova za borbu protiv korupcije	Kapaciteti su postavljeni i u potpunosti se koriste				Određene osobe unutar institucije koje će se baviti uvođenjem Planova integriteta
5. Uvođenje sistema za sistematičan pregled rizika unutar pojedinačnih oblasti, čime se identificiraju oblasti u kojima postoji određen rizik od korupcije	Metodologija je razvijena – Upravljanje rizikom od korupcije/Plan integriteta; Sistem procjene rizika od korupcije je testiran				Razvijena metodologija kroz učešće u Radnoj grupi Nema sistema procjene rizika
6. Sve institucije vlasti na svim nivoima trebaju uspostaviti sistem upravljanja rizicima od korupcije/Plan integriteta, s ciljem određivanja odjeljenja/pozicija koje su najpodložnije korupciji, te treba uspostaviti odgovarajuće mjere kako bi se te manjkavosti reducirale/eliminirale	Sve institucije javne uprave počinju sa elaboriranjem i provedbom izvještaja o upravljanju rizicima korupcije/Planovima integriteta				Plan integriteta u fazi izrade
7. Razvijanje odgovarajućih sistema indikatora	Na osnovu izvještaja o Upravljanju rizicima				Ne postoje objavljeni izvještaji o upravljanju rizicima





korupcije, kojima bi se osigurala jednoobraznost standarda Procjene rizika/Planova integriteta	korupcije/planova integriteta, razvijeni su pokazatelji korupcije. Pokazatelji su objavljeni na web stranici Agencije				
<b>8.</b> Razviti Smjernice za provedbu Zakona o slobodi pristupa informacijama u institucijama vlasti na svim niovima, te izvršiti neophodnu obuku osoblja	Smjernice su razvijene i objavljene; dostupne su široj javnosti. Pristup osoblju za informiranje je obezbjeđen u svakoj instituciji; broj odbijenih zahtjeva za informacijama se smanjuje, a potraživanje informacija se povećava				Smjernice nisu razvijene i objavljene
<b>9.</b> Razviti pojedinačne programe za prevenciju korupcije u institucijama vlasti na svim niovima koji će odražavati prioritete Strategije	Svaka institucija vlasti na svim nivoima u BiH je razvila program za prevenciju korupcije; Svaka institucija vlasti na svim nivoima u BiH je nominirala osobu odgovornu za provedbu, praćenje i pregled programa				Određena osoba odgovorna za provedbu, praćenje i pregled programa Akt o imenovanju dostavljen Timu, nije dostavljen Apik-u
<b>Dodatne mjere</b>					
<b>Transparentnost institucije</b>	1. Web stranica institucije				Web stranica institucije postoji
	2. Vodič za pristup informacijama				Postoji vodič za pristup informacijama





	3. Kodeks ponašanja				Postoji kodeks ponašanja
	4. Lista najčešćih pitanja građana				Ne postoji lista najčešćih pitanja građana
<b>Antikorupcijski dokumenti</b>	1. Pravilnik za borbu protiv korupcije				Nije usvojen pravilnik za borbu protiv korupcije
	2. Plan borbe protiv korupcije				Plan za borbu protiv korupcije usvojen
	3. Plan integriteta				Plan integriteta u fazi izrade
<b>Analize</b>	1. Analiza javnih nabavki				Analizirane preporuke Agencije za javne nabavke – nisu dostupne javnosti
	2. Analiza prigovora korisnika				Ne postoji analiza prigovora korisnika

Pregled stepena implementacije pojedinih antikoruptivnih mjera u institucijama javnog zdravstva

MINISTARSTVO ZDRAVLJA I SOCIJALNE ZAŠTITE REPUBLIKE SRPSKE

strategijom i akcionim planom	Pokazatelji implementacije	Oznaka stepena implementacije			
		Urađeno	Djelimično urađeno	Nije urađeno	
<b>Oblast: Prevencija korupcije</b>					
1. Analiza provedbe Zakona o slobodi pristupa informacijama u svim institucijama na svim nivoima u BiH	Sve javne institucije na svim nivoima posjeduju i analizirali su svoje procedure za slobodu pristupa informacijama. Izvještaji su poslani Agenciji i Vijeću ministara BiH				Nije urađena analiza provođenja Zakona i procedura o slobodi pristupa informacijama Izvještaji nisu poslani Agenciji (Apik-u) i Vijeću ministara BiH
2. Uspostaviti otvorene komunikacijske kanale u institucijama na svim nivoima vlasti u BiH u cilju davanja poticaja klijentima ili državnim službenicima da izvijeste o korupciji (indikativni spisak komunikacijskih kanala može sadržavati zapečaćene sandučiće za poštu, telefonsku liniju posebne namjene, određenu e-mail	Zapečaćeni sandučići za poštu; telefonske linije posebne namjene; određena e-mail adresa za prijave od strane pojedinaca – uključujući i mogućnost anonimnih pritužbi.				Ne postoje otvoreni komunikacijski kanali za prijavu korupcije

adresu)					
3. Sve institucije na svim nivoima u BiH trebaju pripremiti vlastiti Plan djelovanja protiv korupcije	Donešeni planovi Agencija dobija godišnje izvještaje o provedbi				Plan za borbu protiv korupcije nije usvojen
4. Razvoj kapaciteta unutar institucija vlasti na svim nivoima u BiH u svrhu izvršavanja planova za borbu protiv korupcije	Kapaciteti su postavljeni i u potpunosti se koriste				Kapaciteti nisu razvijeni
5. Uvođenje sistema za sistematičan pregled rizika unutar pojedinačnih oblasti, čime se identificiraju oblasti u kojima postoji određen rizik od korupcije	Metodologija je razvijena – Upravljanje rizikom od korupcije/Plan integriteta; Sistem procjene rizika od korupcije je testiran				Metodologija upravljanja rizikom nije razvijena
6. Sve institucije vlasti na svim nivoima trebaju uspostaviti sistem upravljanja rizicima od korupcije/Plan integriteta, s ciljem određivanja odjeljenja/pozicija koje su najpodložnije korupciji, te treba uspostaviti odgovarajuće mjere kako bi se te manjkavosti reducirale/eliminirale	Sve institucije javne uprave počinju sa elaboriranjem i provedbom izvještaja o upravljanju rizicima korupcije/Planovima integriteta				Plan integriteta nije donesen

<p><b>7.</b> Razvijanje odgovarajućih sistema indikatora korupcije, kojima bi se osigurala jednoobraznost standarda Procjene rizika/Planova integriteta</p>	<p>Na osnovu izvještaja o Upravljanju rizicima korupcije/planova integriteta, razvijeni su pokazatelji korupcije. Pokazatelji su objavljeni na web stranici Agencije</p>				<p>Ne postoje objavljeni izvještaji o upravljanju rizicima</p>
<p><b>8.</b> Razviti Smjernice za provedbu Zakona o slobodi pristupa informacijama u institucijama vlasti na svim niovima, te izvršiti neophodnu obuku osoblja</p>	<p>Smjernice su razvijene i objavljene; dostupne su široj javnosti. Pristup osoblju za informiranje je obezbjeđen u svakoj instituciji; broj odbijenih zahtjeva za informacijama se smanjuje, a potraživanje informacija se povećava</p>				<p>Smjernice nisu razvijene i objavljene</p>
<p><b>9.</b> Razviti pojedinačne programe za prevenciju korupcije u institucijama vlasti na svim niovima koji će odražavati prioritete Strategije</p>	<p>Svaka institucija vlasti na svim nivoima u BiH je razvila program za prevenciju korupcije; Svaka institucija vlasti na svim nivoima u BiH je nominirala osobu odgovornu za provedbu, praćenje i pregled programa</p>				<p>Program za prevenciju korupcije nije razvijen</p>
<p><b>Dodatne mjere</b></p>					
<p><b>Transparentnost institucije</b></p>	<p>1. Web stranica institucije</p>				<p>Web stranica institucije postoji u okviru stranice Vlade</p>






	2. Vodič za pristup informacijama				Ne postoji vodič za pristup informacijama
	3. Kodeks ponašanja				Ne postoji kodeks ponašanja
	4. Lista najčešćih pitanja građana				Ne postoji lista najčešćih pitanja građana
<b>Antikorupcijski dokumenti</b>	1. Pravilnik za borbu protiv korupcije				Nije usvojen pravilnik za borbu protiv korupcije
	2. Plan borbe protiv korupcije				Plan za borbu protiv korupcije nije usvojen
	3. Plan integriteta				Plan integriteta nije donesen
<b>Analize</b>	1. Analiza javnih nabavki				Ne postoji objavljena analiza javnih nabavki
	2. Analiza prigovora korisnika				Ne postoji analiza prigovora korisnika




Pregled stepena implementacije pojedinih antikoruptivnih mjera u institucijama javnog zdravstva






FOND ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA REPUBLIKE SRPSKE

strategijom i akcionim planom	Pokazatelji implementacije	Oznaka stepena implementacije			
		Urađeno	Djelimično urađeno	Nije urađeno	
<b>Oblast: Prevencija korupcije</b>					
1. Analiza provedbe Zakona o slobodi pristupa informacijama u svim institucijama na svim nivoima u BiH	Sve javne institucije na svim nivoima posjeduju i analizirali su svoje procedure za slobodu pristupa informacijama. Izvještaji su poslani Agenciji i Vijeću ministara BiH				Nije urađena analiza provođenja Zakona i procedura o slobodi pristupa informacijama Izvještaji nisu poslani Agenciji (Apik-u) i Vijeću ministara BiH
2. Uspostaviti otvorene komunikacijske kanale u institucijama na svim nivoima vlasti u BiH u cilju davanja poticaja klijentima ili državnim službenicima da izvijeste o korupciji (indikativni spisak komunikacijskih kanala može sadržavati zapečaćene sandučice za poštu, telefonsku liniju posebne namjene, određenu e-mail adresu)	Zapečaćeni sandučići za poštu; telefonske linije posebne namjene; određena e-mail adresa za prijave od strane pojedinaca – uključujući i mogućnost anonimnih pritužbi.				Postoje otvoreni komunikacijski kanali za prijavu korupcije



3. Sve institucije na svim nivoima u BiH trebaju pripremiti vlastiti Plan djelovanja protiv korupcije	Donešeni planovi Agencija dobija godišnje izvještaje o provedbi				Donesen Akcioni plan za borbu protiv korupcije
4. Razvoj kapaciteta unutar institucija vlasti na svim nivoima u BIH u svrhu izvršavanja planova za borbu protiv korupcije	Kapaciteti su postavljeni i u potpunosti se koriste				Kapaciteti nisu razvijeni
5. Uvođenje sistema za sistematičan pregled rizika unutar pojedinačnih oblasti, čime se identificiraju oblasti u kojima postoji određen rizik od korupcije	Metodologija je razvijena – Upravljanje rizikom od korupcije/Plan integriteta; Sistem procjene rizika od korupcije je testiran				Metodologija upravljanja rizikom nije razvijena
6. Sve institucije vlasti na svim nivoima trebaju uspostaviti sistem upravljanja rizicima od korupcije/Plan integriteta, s ciljem određivanja odjeljenja/pozicija koje su najpodložnije korupciji, te treba uspostaviti odgovarajuće mjere kako bi se te manjkavosti reducirale/eliminirale	Sve institucije javne uprave počinju sa elaboriranjem i provedbom izvještaja o upravljanju rizicima korupcije/Planovima integriteta				Plan integriteta nije donesen
7. Razvijanje odgovarajućih sistema indikatora	Na osnovu izvještaja o Upravljanju rizicima				Ne postoje objavljeni izvještaji o upravljanju rizicima

korupcije, kojima bi se osigurala jednoobraznost standarda Procjene rizika/Planova integriteta	korupcije/planova integriteta, razvijeni su pokazatelji korupcije. Pokazatelji su objavljeni na web stranici Agencije				
<b>8.</b> Razviti Smjernice za provedbu Zakona o slobodi pristupa informacijama u institucijama vlasti na svim niovima, te izvršiti neophodnu obuku osoblja	Smjernice su razvijene i objavljene; dostupne su široj javnosti. Pristup osoblju za informiranje je obezbjeđen u svakoj instituciji; broj odbijenih zahtjeva za informacijama se smanjuje, a potraživanje informacija se povećava				Smjernice nisu razvijene i objavljene
<b>9.</b> Razviti pojedinačne programe za prevenciju korupcije u institucijama vlasti na svim niovima koji će odražavati prioritete Strategije	Svaka institucija vlasti na svim nivoima u BiH je razvila program za prevenciju korupcije; Svaka institucija vlasti na svim nivoima u BiH je nominirala osobu odgovornu za provedbu, praćenje i pregled programa				Program za prevenciju korupcije nije razvijen
<b>Dodatne mjere</b>					
<b>Transparentnost institucije</b>	1. Web stranica institucije				Web stranica institucije postoji
	2. Vodič za pristup informacijama				Postoji vodič za pristup informacijama

	3. Kodeks ponašanja				Postoji kodeks ponašanja
	4. Lista najčešćih pitanja građana				Ne postoji postavljena lista najčešćih pitanja građana
<b>Antikorupcijski dokumenti</b>	1. Pravilnik za borbu protiv korupcije				Nije usvojen pravilnik za borbu protiv korupcije
	2. Plan borbe protiv korupcije				Donesen Akcioni plan borbe protiv korupcije
	3. Plan integriteta				Plan integriteta nije donesen
<b>Analize</b>	1. Analiza javnih nabavki				Ne postoji objavljena analiza javnih nabavki
	2. Analiza prigovora korisnika				Ne postoji analiza prigovora korisnika